全国安防企业数字化转型三年行动计划

（2024—2026）

安防行业是我国平安建设和法治建设的基础性保障行业。近年来，随着“数字中国”和“更高水平平安中国”建设战略的深入实施，行业数字化转型不断深化，部分行业龙头企业达到国际领先水平，但仍面临对数字化转型认识不够、数字化转型基础差异大、人工智能等数字技术融合应用不深入、复合型人才紧缺等问题。为推动安防行业数字化转型升级，加快推进新型数字化安防产业体系建设，制定本计划。

1. 总体要求
2. 指导思想

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的二十大精神，认真落实党中央、国务院关于加快数字化发展的部署，完整、准确、全面贯彻新发展理念，按照夯实基础、赋能全局、强化能力、优化环境的战略要求，促进企业实现提质增效、绿色发展，打牢数字化转型基础，深化数字技术赋能应用，强化软硬协同，完善支撑保障体系，以产业数字化驱动全产业链业务变革，全面提升安防新质生产力，实现行业高质量发展。

1. 实施原则

坚持需求牵引、问题导向、试点先行、择优推荐、注重实效的原则，采取分批次多层级推进、系统或单点式改造及工程化实施、平台化支撑、实操型服务等方式，优选标杆示范企业、实用工具模型、典型场景案例，推广推介数字化转型服务模式，以示范引领、典型激励，逐步推动安防中小企业数字化转型深化普及。

1. 主要目标

安防行业数字化转型取得重要进展，数字技术在研发设计、生产制造、经营管理、市场服务等环节应用水平明显提升。培育一批面向安防行业的优秀数字化转型系统解决方案提供商。制修订一批数字化转型相关标准规范。到2026年，安防行业的数字化转型取得全面成效，关键业务环节全面数字化比例达到60%以上；安防制造企业数字化转型成熟度2级及以上的企业比例达到60%以上，3级及以上的企业比例达到20%以上，4级及以上的企业比例达到10% 以上，数字化研发设计工具普及率达到75%以上。

1. 重点任务
2. 强化行业引导能力
3. **开展安防企业数字化转型现状调研。**调研摸清安防中小企业数字化转型的基本状况。调研安防企业数字化程度、转型需求、转型路径、转型的问题、难点和痛点等主要挑战，总结转型成功经验、典型案例、基本工具等。
4. **开展优秀范例申报评审发布。**2024年结合课题研究、前期调研和自主申报，组织专家评审，初选一批优秀范例，拟于北京安博会期间发布；2025年出台具有行业特色的企业数字化转型评价标准，由点及面在全行业铺开数字化转型标杆示范企业、典型场景案例及实用工具模型推荐申报。
5. **筹建全国安防行业数字化转型促进中心。**中国安防协会为主办单位、浙江安防协会为承办单位、其他地方安防协会为协办单位，筹备共建全国安防行业数字化转型促进中心。创新工作机制，适时成立实体机构，作为促进安防企业数字化转型的服务载体，开展市场化赋能服务，探索数字化转型赋能服务市场机制。
6. **研究和构建安防企业数字化水平成熟度评价标准。**依据《信息技术服务 数字化转型 成熟度模型与评估》（GB/T 43439-2023）等，研究建立《安防企业数字化转型成熟度评价体系》团体标准，从多维度科学构建适合制造、集成、服务运营等类型安防企业的数字化评价体系。该体系包括组织架构、技术基础、数据资源、数字化生产、数字化运营、数字化服务等维度的评估指标，用于企业通过自评或他评的方式，评估企业数字化基础水平、管理现状和数字化成效，对比发现差距和优势，为企业更高水平的数字化转型提供方向性参考。
7. **开展安防企业数字化转型赋能服务。**开展安防企业数字化成熟度评估、数字化诊断咨询，为安防企业在推进数字化转型过程中提供方向性指引和实操性帮助，包括企业战略、产品创新、运营管理、组织变革、风险治理等各方面；对产品制造、系统集成、技术服务等不同类型安防企业转型路径、过程把控、成功案例等总结提炼，为安防企业提供数字化转型的最佳实践方法；提供解决方案供需对接，构筑多层次、相互协同的安防数据资源体系，形成数据驱动的研发模式、生产组织模式和运营服务模式。
8. **树立典型标杆引领带动发展。**树立安防中小企业数字化转型榜样，发挥引领示范作用，带动更多中小企业“看样学样”，赋能数字化发展。三年内推荐评选安防行业数字化转型典型场景案例300个，可信数字化实用工具模型等50套，精选一批数字化转型标杆示范企业**。**以“专精特新”中小企业为重点，按照企业营业收入规模，优先选择主要负责人重视、管理基础良好、生产运营正常、人才资金有基本保障、可复制性较强的企业，精选分析研究最佳企业实践案例，提炼出可借鉴、可复制的数字化转型路径。
9. **举办安防企业数字化转型系列推进交流。**以示范标杆企业、典型场景案例、实用工具模型的展示宣传推广行动，促进企业间的交流互鉴、成果共享、生态共建，提升企业在数字化新赛道、新场景解决方案等方面的实践能力。
10. **开展数字化转型人才培育活动。**通过中国安防大数据平台、高级研修领军班、“学习图强”等线下线上多个载体推动打造安防行业的高水平创新型人才和企业家队伍、高素养劳动者队伍。重点开展数字化管理人才、数字化应用人才、数字化技术人才培育行动，建设创新型的数字化企业家、卓越工程师和高素质的技能人才队伍。
11. 增强企业转型能力

关注安防中小企业数字化转型各阶段的关键点，为安防企业数字化转型的策略和实施提供参考。

1. **提升数字化认知。**数字化转型是系统性、全局性组织变革，必须加强对中小企业数字转型相关政策宣贯，通过展示场景融合应用和转型方法路径等方式，增强中小企业数字化转型意识和意愿。
2. **开展数字化评估。**结合《安防企业数字化转型成熟度评价体系》等标准规范，中小企业与数字化转型服务商、第三方评估咨询机构等开展合作，评估数字化水平和企业经营管理现状，构建评估指标数据管理机制，支撑转型需求和转型成效评估。
3. **开展数字化实践。**
4. **顶层规划布局。**将数字化转型与公司发展战略统一，确保数字化转型与企业整体战略相一致，形成详细的战略执行方案；企业内部对转型方向达成共识，逐步推进，确保转型过程平稳过渡；明确工作时间节点、责任人，明确目标和成果，关注数字化转型中的风险和挑战。
5. **技术基础设施建设。**利用包括数据采集、存储、处理、分析和应用等数字技术对传统业务进行改造和升级，选择包括云计算、大数据、人工智能等合适的技术工具和平台，确保数字化转型的技术基础坚实可靠。
6. **推进管理数字化。**一是建立组织保障体系，构建与数字化转型适配的组织架构，制定绩效管理、考核方案和激励机制等配套管理制度。二是推进企业内部管理数字化，引导业务部门和技术部门加强沟通协作，形成跨部门数字化转型合力，实现财务、办公、人力资源等管理环节数字化转型，提升企业管理精细化水平。推动各环节数据综合集成、可视化和智能分析，优化企业经营管理决策。
7. **开展业务数字化。**推进企业业务数字化，围绕研发设计、生产制造、系统集成、仓储物流、营销服务等经营价值链条，对业务流程进行优化，消除冗余环节，提高工作效率。通过引入自动化、智能化的工具和方法，提升研发设计效能，优化生产制造资源配置，实现按需柔性生产，推动仓储物流环节数字化，开展产品全生命周期管理，构建产品数字镜像，提升产品数据管理水平，进而发展基于数字化产品的增值服务，拓展业务范围，创新盈利模式。
8. **创新数字化业务。**企业结合现有的产品、服务及商业模式，开展模式的创新，实现企业原有业务数字化创新，拓展新赛道、新模式。通过响应市场全渠道需求，建立数字化一体化运营体制，实现企业的全业务环节线上线下一体化。
9. **倡导数字化协作。**鼓励各类安防企业融入数字化生态，鼓励产业链供应链核心企业搭建平台，中小企业融入核心企业生态圈，加强协作配套，实现大中小企业协同转型。鼓励应用行业龙头企业输出行业共性解决方案，加速提升自身及生态数字化水平；基于园区/产业集群开展网络化协作，发展订单共享、设备共享、产能协作和协同制造等新模式，利用共性技术平台开展协同创新等。
10. 推动开展“人工智能+安防”行动
11. **强化人工智能驱动发展。**建立安防企业与人工智能企业之间的需求匹配和创新协同机制；催化一批低成本、高价值人工智能产品和解决方案，培育若干技术能力强、服务品质优的人工智能技术提供商，促进人工智能与安防行业深度融合。
12. **建设安防大模型应用服务平台。**以通用基础人工智能大模型为底座，构建安防行业垂直大模型，充分发挥安防行业数据资源积累丰富、数字化基础较好优势，建设适用于生成式人工智能的行业数据集，进行定制化模型开发训练与推理应用，结合行业知识和场景数据持续迭代。
13. **强化安全保障，完善数据安全治理。**强化政策标准宣贯，指导行业企业开展网络和数据安全分类分级管理。围绕各类安防业务场景，聚焦公共安全领域视频、图文、语音等结构化和非结构化数据，深入开展重要数据安全防护工作。
14. 保障措施
15. 加强组织实施。

中国安防协会及各地安防协会加强与本计划衔接落实，推动实施企业数字化转型“一把手工程”，建立定期调研评估持续跟踪服务机制，鼓励中小企业“上云用数赋智”，强化对“智改数转网联”重大问题和决策的智力支撑，督促任务落地、工作落实，开展数字化转型诊断、咨询、评估等服务。征集遴选原材料工业数字化转型标杆企业、典型场景、解决方案，探索形成可复制、可推广的新业态、新模式、新路径。

1. 加强政策统筹。

研究制定安防行业数字化转型关键技术和重点产品清单，围绕安防行业数字化转型需求，遴选一批优秀系统解决方案提供商。通过整合行业资源，协调开展数字化转型政策适配、补贴申请、金融服务、资源对接等工作，协同各地方协会发挥属地优势，搭建企业与政府沟通桥梁，积极咨政建言，为数字化转型企业争取政策支持。

1. 建立标准规范。

围绕基础研究、智慧制造、应用创新、人才支撑、绿色安全等方面，挖掘安防行业数据价值，持续完善安防行业数字化转型标准规范体系；打造一批面向智慧物联、低空经济、无人系统、网络安全、数字家庭等典型场景的应用标准规范，引导企业避免“内卷式”恶性竞争，提升行业数字化转型整体效率水平。

1. 加强人才培育。

支持建设安防数字化人才实训基地，建立数字化人才信息库，加强人才培养规划布局，支持企业设立“首席数据官”，加快培育一批既懂安防又懂数字技术的复合型人才，提升中小企业人才供给，发挥中国安防大数据服务平台作用，助力实现企业需求与人才择业的精准匹配。

1. 加强宣传引导。

充分发挥主流媒体、官方门户网站、安防协会、专业智库等渠道作用，强化对安防行业数字化转型经验和成效的宣传报道。通过现场调研、问题研讨、客户交流、成果发布、会议展览、云平台展示、直播互动、短视频传播等线上线下形式宣传推广企业数字化转型成绩。适时举办安防行业数字化转型技术创新应用大赛，推出一批优秀人才和团队。加强安防行业数字化转型学习培训和对标引导，提升企业数字化转型认知水平，建设适应数字化转型的企业文化。